EN ANATOMI AF TOPLEDELSE · ØVELSESRUMMET

14 dage i gang

Bogens ti I MORGEN-handlinger, én ny ad gangen.

Én ny handling ad gangen, fra bogens ti I MORGEN-handlinger. Nogle kræver et møde. Ligger dit næste møde senere, så forbered handlingen den dag, og gør den på mødet.

Dag 1	**Konsensuskulturen** Kapitel 07 · I morgen	Før I beslutter det vigtigste punkt på næste møde, så spørg: "Hvad har vi ikke hørt i dag?" Lad hver deltager skrive én oplysning, de andre måske mangler, og tag en kort runde. Afgør derefter, om I kan beslutte, eller hvem der skal afklare hvad inden hvilken dato.	☐
Dag 2	**Selvbedraget** Kapitel 01 · I morgen	Åbn oplægget til én beslutning, du stadig kan ændre. Skriv den observation, der ville få dig til at skifte kurs. Bed den kollega, der er mest uenig med dig, vurdere, om observationen allerede findes. Aftal, hvornår du tager stilling.	☐
Dag 3	**Karakteren under pres** Kapitel 02 · I morgen	Find ét svar fra et møde, hvor din vurdering blev uklar. Skriv den sætning, du ville ønske, at referatet havde gengivet. Har forskellen stadig betydning for en beslutning, så præcisér din vurdering over for mødelederen.	☐
Dag 4	**Uklarheden** Kapitel 04 · I morgen	Giv to personer, der skal gennemføre strategien, det samme konkrete valg mellem to opgaver. Bed dem vælge hver for sig og begrunde valget. Vælger de forskelligt, så undersøg, om de mangler en fælles prioritet, de samme oplysninger eller et klart mandat.	☐
Dag 5	**Modspilsgabet** Kapitel 06 · I morgen	Har du et forbehold, så send mødelederen den antagelse, du tvivler på, og hvad der ændrer sig, hvis den er forkert. Leder du mødet, så gengiv forbeholdet med egne ord, og aftal, hvem der undersøger det inden beslutningen. Giv bagefter den, der rejste forbeholdet, besked om afgørelsen og begrundelsen.	☐
Dag 6	**Se tilbage** Øvelsesrummet	Ingen ny handling i dag. Læs dine noter fra dag 1–5. Hvilken handling vil du gentage, og hvornår?	☐
Dag 7	**Kapacitetsblindheden** Kapitel 03 · I morgen	Vælg én tilbagevendende beslutning, og afprøv en fast regel i fem arbejdsdage. Aftal, hvem der må gøre en undtagelse. Notér, hvor mange gange reglen sparede en afklaring, og om nogen kom til at vente længere. Brug begge observationer, når du tager stilling fredag. Reglen løber fem arbejdsdage, mens du fortsætter planen. Bogen siger fredag. Er dag 7 ikke en mandag, så tag stilling på den femte arbejdsdag.	☐
Dag 8	**Ekspertfælden™** Kapitel 05 · I morgen	Giv én opgave til den person, der fremover skal eje den. Aftal, hvad et brugbart resultat er, hvad vedkommende selv må beslutte, og hvornår du skal inddrages. Lad løsningen stå, når den holder sig inden for aftalen.	☐
Dag 9	**Den blinde radius** Kapitel 08 · I morgen	Bed en kollega tæt på driften vise dig én sag, hvis alvor ændrede sig på vej op. Spørg, hvad du må bringe videre, og hvem der bør inddrages. Aftal, hvornår kollegaen får besked om, hvad du gør.	☐
Dag 10	**Transparensantagelsen** Kapitel 09 · I morgen	Find det mest uklare risikoafsnit i din seneste pakke. Skriv det om i fire linjer: Hvad har vi observeret? Hvor usikre er vi? Hvilken beslutning kan blive påvirket? Hvornår skal bestyrelsen tage stilling? Eksempel: "Kunden har udskudt sin ordre. Vi kender endnu ikke den nye dato. Udebliver ordren dette kvartal, skal investeringsplanen genåbnes. CFO'en opdaterer likviditetsprognosen før bestyrelsens beslutning fredag."	☐
Dag 11			☐

	Se tilbage Øvelsesrummet	Ingen ny handling i dag. Hvordan går det med reglen fra dag 7? Læs dine noter fra dag 8–10.	
Dag 12	**Faseskifteblindheden** Kapitel 10 · I morgen	Skriv to krav, som næste fase kan stille til den øverste leder – og én styrke, organisationen fortsat vil have brug for. Hvilke tegn i markedet, økonomien eller organisationen støtter hver vurdering? Sammenlign svarene i bestyrelsen, før I nævner navne.	☐
Dag 13	**Diagnosekortet** Øvelsesrummet	Læs de ti spørgsmål på Diagnosekortet bag i bogen, efter kapitel 10. "Gå dem igennem én gang til – ikke som læser, men som den, der sidder i stolen."	☐
Dag 14	**Efter de ti kapitler** Øvelsesrummet	Fra afsnittet Efter de ti kapitler, lige før Diagnosekortet: "Vælg én beslutning, I stadig kan ændre. Hvilket signal havde I, da I traf den? Hvad har I først lært siden? Aftal, hvem der genåbner sagen, hvis den afgørende antagelse viser sig at være forkert." Har du ikke taget stilling til reglen fra dag 7, så gør det i dag.	☐